VOILES et voiliers
21 RUE DU FAUBOURG SAINT ANTOINE
75550 PARIS CEDEX 11 - 01 44 87 87 87

SEPT 13
Mensuel
OJD : 45315

Surface approx. (cm²) : 6657
N° de page : 70-81

AVENTURE

Jolokia

Recruter un équipage éclectique et bénévole pour s'aligner au départ des plus grandes courses (Fastnet, ARC, Sydney-Hobart, Québec/Saint-Malo...) sur un programme de quatre ans autour du monde, voilà l'objectif ambitieux de ce véritable laboratoire social qu'est Jolokia. Vécu venté entre Brest et Lorient.

Dream team. De gauche à droite : Lucas, Benoît, Laurent et Pierre.

Tout dessus au débridé dans le goulet. Les lumières du matin font ressortir les chaudes couleurs de la lande sur les falaises qui encadrent le phare du Petit Minou et on en prend plein les mirettes. Grain sur la Parquette en vue. Il doit passer devant. Oui, mais derrière, la bascule franche au Nord-Nord-Est prévue un peu plus tard dans la journée fait grimper l'anémo à 30 nœuds. D'un coup. Malgré la pelle de 3 mètres et la barre aussi douce que précise, je pars au lof. «*On prend un ris ! On change de foc ! Laurent, t'es en manœuvre, tu regardes devant !*» On choque le cuni, hale-bas en release, on passe sur le primaire. «*Allez, cinq tours, Benoît. Ça mollit pas, les gars ; vous y êtes presque… Stop ! Reprends ta tension, tu vas pas pouvoir ouvrir le taquet. Reswitche ton génois. Descends tout sur ta poupée. Regardez ce que vous faites, vous ne travaillez pas ensemble.*»

Sans jamais crier, Pierre et Eric stimulent l'équipage. Faut dire qu'il y a de sacrées différences de niveau technique à bord. De sacrées différences de gabarits, mais aussi de vécus, de profils, de compétences et de handicaps. Cette sortie en mer étant une des premières pour plusieurs membres de l'équipage et la maîtrise de la voile ne faisant pas partie des prérequis lors du recrutement, il en résulte une ambiance «stage d'école de voile estival» aussi bon enfant que studieuse. Pas simple, en effet, d'assimiler en quelques heures le volapük du bord («*On cleane le cockpit, on leave tous les postes…*»), ni de réaliser que les forces en jeu sur les écoutes et les bastaques se comptent en tonnes de pression et n'ont rien à voir avec celles d'un dériveur ou d'un croiseur côtier.

L'un des équipiers, **Joël**, analyste financier, quinquagénaire et malvoyant («*Je suis miro comme une taupe !*»), est aujourd'hui testé au poste de régleur de grand-voile, et suit avec ses doigts le circuit de l'écoute autour de la poupée pendant que les embraqueurs moulinent. Attention… Ça peut transformer un doigt en bouillie cette habitude qui lui sert à compenser son handicap visuel ! **Julie**, pas encore trentenaire, a navigué depuis toute petite sur dériveurs et cata de sport, ainsi que sur le Sun Way 25 de son père autour de Brest et des abers. Après des études d'histoire et de journalisme et un master dans l'édition, elle enseigne le français et l'italien à l'étranger et se partage entre le Danemark et la France. Responsable des bastaques et d'un naturel réservé, il faut la pousser à hausser le ton de plusieurs crans («*Bastaque à plat-pont !*») pour que le reste de l'équipage puisse savoir où elle en est de sa manœuvre.

ÉQUIPAGE ÉCLECTIQUE MAIS MOTIVÉ

Lucas, lui, c'est le montagnard (Grenoble) de l'équipe. Infirmier urgentiste, ce sportif aime les courses en haute montagne, régate en 18 pieds sur le lac et navigue une quinzaine de jours par an en croisière : «*Sur* Jolokia, *c'est hypertechnique, hyperphysique et ça demande une grande rigueur intellectuelle.*» L'humain et le sportif, c'est ce qui l'attire à bord, sans oublier le côté médical, puisqu'il porte la casquette du référent médical et du pharmacien du bord. L'escalade, c'est dans ses cordes, et le voilà donc au poste de n° 2. Comme n° 1, voici **David**, skipper pro sorti de l'Institut nautique de Bretagne. A lui la ges-

Eléments de recherche : TEAM JOLOKIA : équipage mixte composé de valides et d'handicapés dirigé par Eric Bellion, Pierre Meisel et Olivier Brisse et participant à des courses océaniques, toutes citations

VOILES et voiliers
21 RUE DU FAUBOURG SAINT ANTOINE
75550 PARIS CEDEX 11 - 01 44 87 87 87

SEPT 13
Mensuel
OJD : 45315

Surface approx. (cm²) : 6657
N° de page : 70-81

Texte et photos **Jean-Luc Gourmelen.**

OU L'ÉLOGE DE LA DIFFÉRENCE

JOLOKIA À LA LOUPE

Le premier *Jolokia* (qui est le nom d'un des plus forts piments du monde, Bhut Jolokia) est un 50 pieds dessiné par Eric Henseval à bord duquel Eric Bellion a embarqué un équipage mi-valide, mi-handicapé (aveugle, unijambiste, paralytique...) afin d'établir un temps de référence, en équipage, entre Lorient et l'île Maurice (68 jours 22 heures et 52 minutes). Le deuxième, ex-*Djuice Dragons*, est un 60 pieds dessiné pour la Volvo Ocean Race 2001-2002, construit en Nouvelle-Zélande par le chantier Cookson et skippé par le Norvégien Knut Frostad, l'actuel directeur de la course autour du monde. Bateau lièvre, il n'a donc pas disputé la course que son sister-ship a terminée en 6e position.

VOR 60
Longueur : 19,60 m.
Largeur max. : 5,25 m. Tirant d'eau : 3,75 m.
Déplacement : 13,5 t.
Grand-voile : 117 m². Génois : 83 m². Spinnaker : 300 m². Architecte : Laurie Davidson.

Eléments de recherche : TEAM JOLOKIA : équipage mixte composé de valides et d'handicapés dirigé par Eric Bellion, Pierre Meisel et Olivier Brisse et participant à des courses océaniques, toutes citations

VOILES et voiliers
21 RUE DU FAUBOURG SAINT ANTOINE
75550 PARIS CEDEX 11 - 01 44 87 87 87

SEPT 13
Mensuel
OJD : 45315

Surface approx. (cm²) : 6657
N° de page : 70-81

Vitesse. *Au débridé dans le goulet de Brest, Jolokia fait parler la puissance de sa carène à plus de 12 nœuds.*

Pompes. *Avant chaque sortie, un échauffement sérieux est pratiqué sur le ponton.*

Récupération. *Après le passage agité du raz de Sein, séquence récup' pour l'équipage.*

tion des hooks, des tangons, des spis et d'à peu près tout ce qui se passe au-dessus du niveau de la bôme. «*La première fois que j'ai lu l'annonce* (voir ci-dessous), *je n'ai pas bien compris si c'était du lard ou du cochon…*» Attiré par le projet sportif, maintenant qu'il y consacre la plupart de son temps libre, il comprend qu'il peut apporter et recevoir beaucoup dans la cohésion de l'équipage.

Pénélope, elle, n'avait jamais mis les pieds à bord d'un voilier avant *Jolokia*. Ce qui intéresse cette Lilloise de 25 ans étudiante en sociologie, c'est le partage de l'aventure. Toujours volontaire, elle communique et s'implique beaucoup, pour l'instant au poste d'embraqueuse, d'où elle observe et apprend à la vitesse grand «V» le fonctionnement d'un plan de pont et le vocabulaire nautique. Au piano, nous retrouvons **Benoît,** qui avait raconté ici (*VV n° 472, juin 2010*) sa traversée de l'Atlantique en bateau-stop. A 33 ans, ce banlieusard qui exerce dorénavant le métier de régisseur de théâtre s'éclate dans ce nouveau projet qui lui fait découvrir les «gros» bateaux, lui qui navigue régulièrement sur son Sangria.

Et puis il y a aussi **Olivier** (41 ans), **Marc-Albert** (24 ans), un autre **Benoît** (26 ans), **Emmanuel** (35 ans), **Marie-Lucie** (31 ans), **Laurent** (46 ans), **Mathilde** (29 ans), **Gaël** (54 ans), **Milena** (21 ans), **Qiqi** (32 ans) et **Daniel** (50 ans), qui se relaient au fil des courses afin que l'équipage soit toujours au complet.

RECRUTEMENT, MODE D'EMPLOI

Alors que le vent de Nord ne mollit pas mais prend un petit peu d'Est, voici Tévenec et le somptueux passage du raz de Sein, toujours aussi bouillonnant malgré l'étale. Au grand largue à plus de 12 nœuds, comme salué par la haie d'honneur que forment, moitié côté île de Sein, moitié côté baie des Trépassés, les ligneurs qui traquent le bar, *Jolokia* déboule vers Penmarch, puis les Glénan. L'idéal pour lancer quelques manœuvres d'empannage : «*Péné, tu nous détailles la manœuvre ? Chariot à centrer, bastaque sous le vent à mouliner, paré à envoyer…*» Une fois, deux fois, trois fois, avec Pierre qui chronomètre et cherche les améliorations possibles. Techniquement, on pourrait envoyer le spi, mais un renforcement du vent est prévu après les Glénan et il manque encore un peu de pratique à l'équipage dans ce domaine. On remet ça à demain, entre Groix et Lorient. Du coup,

JOLOKIA RECRUTE !

Afin de pouvoir toujours disposer d'un équipage complet lors des grandes courses au programme des prochaines années, *Jolokia* poursuit son recrutement avec la même petite annonce que nous avons publiée l'an passé dans *Voiles et Voiliers*, inspirée de celle utilisée par Ernest Shackleton au début du siècle dernier alors qu'il partait à la conquête de l'Antarctique !

Eléments de recherche : TEAM JOLOKIA : équipage mixte composé de valides et d'handicapés dirigé par Eric Bellion, Pierre Meisel et Olivier Brisse et participant à des courses océaniques, toutes citations

VOILES et voiliers
21 RUE DU FAUBOURG SAINT ANTOINE
75550 PARIS CEDEX 11 - 01 44 87 87 87

SEPT 13
Mensuel
OJD : 45315

Surface approx. (cm²) : 6657
N° de page : 70-81

L'objectif est de démontrer que la diversité bien intégrée est un levier qui pousse l'équipe à se surpasser.

Éric

Pénélope

David

Eric et Pierre, qui ont lancé ce projet, ont le temps de m'expliquer le déroulement du recrutement.

«*Suite à l'annonce passée dans* Voiles et Voiliers, *nous avons reçu 137 dossiers de candidature, dont 43 ont été présélectionnés. Ceux-ci se sont retrouvés, le 12 octobre dernier, au fort de Vincennes afin de passer les tests cognitifs et psychologiques de la Marine nationale, sous l'égide du SPM* (voir encadré).» En effet, parce que la Marine nationale recrute dans toutes les couches de la société, elle possède la meilleure expertise pour repérer les candidats qui feront de bons équipiers à partir des critères suivants : désirabilité sociale, ouverture aux changements et à l'intellect, conscience, fiabilité/persévérance, organisation/méticulosité, extraversion, leadership/ascendance, esprit compétitif, agréabilité/amabilité, confiance/bienveillance, chaleur, stabilité émotionnelle, sérénité, flegme/impulsivité.

Quinze jours plus tard, la deuxième phase de recrutement a consisté en un week-end sur la base nautique de l'île Monsieur, en région parisienne. Le croisement des feuilles de tests et de profil a permis de sélectionner 21 équipiers, qui sont ensuite venus naviguer sur *Jolokia*, à Lorient. Vingt ont enfin été retenus, qui se relaient actuellement en fonction de leur disponibilité sur les programmes d'entraînement et les courses (Tour de Belle-Ile, Armen Race, record SNSM, Fastnet), avant de se retrouver au départ de l'ARC, le 24 novembre à Las Palmas (Canaries), pour la première transat en course du Team Jolokia.

Le choix de ce VOR 60 comme support de ce projet n'est évidemment pas anodin : un vrai bateau de course simple et solide qui permet, en temps réel, de faire beaucoup plus que de la figuration et de s'aligner contre les équipes professionnelles.

LABORATOIRE SOCIAL

Lors du record SNSM, *Jolokia* a devancé les Class 40 et le JP54 sur la ligne alors que dans sa catégorie (IRC1) il arrive aussi 1er en réel et 4e en compensé, ce qui s'avère très valorisant pour l'équipage. Mais outre cet aspect compétitif, l'objectif de ce projet reste de démontrer que la diversité, bien intégrée en amont, constitue un réel levier de progrès qui pousse l'équipe sportive à se mobiliser, à innover et à se surpasser. Comme l'écrivait Saint-Exupéry : «*Si je diffère de toi, loin de te léser, je t'augmente.*» Plus près de nous, le brillant et humaniste généticien Albert Jacquard a aussi célébré «L'éloge de la différence» dans son livre éponyme. Véritable tour de Babel navigante, *Jolokia* a ainsi l'ambition de devenir un laboratoire social, car la vie à bord d'un voilier de course au large conduit inévitablement au cœur des problématiques humaines. Et tous les navigateurs savent que la mer possède le pouvoir de renforcer ou de désagréger la cohésion d'un groupe. A partir de cette expérience et du livre blanc qui s'écrira au fil des milles, Eric et Pierre souhaitent que chercheurs, managers, salariés et sportifs découvrent ensemble de nouvelles clés pour une meilleure intégration de la différence. ■

LE SERVICE DE PSYCHOLOGIE DE LA MARINE

Créé en 1952 et dirigé actuellement par le médecin chef Laurent Melchior Martinez, le SPM se compose d'une centaine de personnes (secrétaires, psychotechniciens, informaticiens...) dont plus de 35 professionnels de santé mentale (psychiatres, médecins psychologues, psychologues cliniciens, psychologues de travail et spécialistes de la psychologie différentielle). Il répond ainsi à la réduction des risques psycho-sociaux dans la Marine nationale en agissant dans les interfaces entre le sujet, l'organisation du travail et l'institution militaire. De ses trois activités principales (présélection à l'engagement, gestion de carrière et soutien psychologique), c'est bien sûr la première qui a été utilisée lors du recrutement de l'équipage de *Jolokia*. L'importance de la notion de diversité au sein de l'équipage est soulignée, mais la différence n'est pas synonyme de discrimination positive et les évaluations réalisées lors des entretiens individuels portent sur les éléments suivants : disponibilité (30 jours par an, plus entraînement physique), résistance au stress, rusticité, motivation durable, capacité d'implication, rapport stable à l'autorité, éviter la centration sur le handicap, capacité à travailler en équipe, créativité et adaptabilité positives, très bonne sociabilité, estime de soi, aptitudes cognitives.

Eléments de recherche : TEAM JOLOKIA : équipage mixte composé de valides et d'handicapés dirigé par Eric Bellion, Pierre Meisel et Olivier Brisse et participant à des courses océaniques, toutes citations